

Programme

# DIRIGEANTS

---

## EN PAYS D'AVIGNON



« **GOUVERNER, C'EST OSER** »  
5, 6 et 7 juillet 2018

Un événement du Groupe IGS et de la Maison Jean Vilar



En partenariat avec



The Adecco Group France, partenaire fondateur

# Nos intervenants



**Philippe Arraou**, président de BDO France, président d'honneur du conseil supérieur de l'Ordre des experts-comptables, est depuis octobre 2017 chargé d'une mission par le gouvernement sur la transition numérique des TPE-PME. Diplômé à la fin des années 80, il crée en 1986 EUROSUD, cabinet d'expertise comptable, d'audit et de conseils implanté en France et en Espagne. Il lance en 1989 un groupement européen de cabinets d'experts comptables et avocats : Auditeurs Consultants et Experts Européens (ACEE). En 1996, il est l'un des fondateurs de la Fédération européenne des experts comptables et commissaires aux comptes de PME, qu'il préside jusqu'en 2000. Entré en 2009 au conseil supérieur de l'Ordre des experts-comptables, il en préside la commission des relations internationales jusqu'en 2012. Philippe Arraou est membre du conseil d'administration de l'IFAC (International Federation of Accountants) et préside la Fédération des Experts Comptables Méditerranéens (FCM). Il a créé en 2000 une propriété viticole de Jurançon, le Château Lafitte, aujourd'hui dirigée par son fils. Il est conseiller municipal sans étiquette de Lons (dans les Pyrénées-Atlantiques).



**Adda Abdelli**, auteur et comédien, est le cocréateur et scénariste de la série « Vestiaires », dans laquelle il met en scène depuis novembre 2011 sur *France 2* des acteurs handicapés « décomplexés » dans une piscine municipale. Clémentine Céliari, Pascal Légitimus, Philippe Croizon, ou encore Florent Manaudou, y figurent notamment parmi les acteurs récurrents ou invités. Adda Abdelli est aussi l'auteur et l'acteur d'une web-série dérivée, « Vestiaires Libérés », où il revisite l'histoire de France et ses figures emblématiques autour du thème du handicap. Il anime depuis 4 ans « Ouverture de Champ », tournée de sensibilisation qui mêle humour, image et handicap et que LADAPT (Association pour l'insertion sociale et professionnelle des personnes handicapées) organise dans 10 villes de France. Il a publié en 2012 aux éditions Michel Lafon *Comme sur des roulettes - Et si mon handicap était ma plus grande force ? (« À travers des tranches de vie, Adda Abdelli y livre un témoignage authentique, drôle et émouvant sur le handicap »)*.



**Jean-Luc Allavena** est président d'Atlantys Investors et partenaire du fonds d'investissement Apollo Management qu'il a rejoint en 2007. Il est également président de l'Aspen Institute France et administrateur de Verallia, Altice, ainsi que de la banque PBS. Diplômé d'HEC, Jean-Luc Allavena débute sa carrière en 1986 à la banque Paribas, avant de rejoindre en 1989 le groupe Lyonnaise des Eaux comme contrôleur financier. En 1992, il devient directeur financier, puis administrateur-directeur général en 1996 du groupe Techpack International (division de Pechiney), avant de succéder en 1999 à son président fondateur, Alain Chevassus. Après le rachat total de la société par Pechiney, il devient directeur de sa division cosmétologie-luxe. En 2000, Arnaud Lagardère le nomme directeur général adjoint du groupe Lagardère Média. Il est parallèlement administrateur délégué de Lagardère Active, ainsi que membre du conseil d'administration de Hachette Livre, Hachette Filipacchi Médias et Hachette Distribution Services. Issu d'une très ancienne famille monégasque, Jean-Luc Allavena dirige en 2005-2006 le premier cabinet du Prince Albert II de Monaco, afin d'y définir les grandes orientations de son règne. En 2007, il devient partner du fonds d'investissement Apollo Management à Londres. Il y réalise les principaux deals industriels : Monier, Constellium, Logicade, Latécoère, Verallia. Très engagé dans le bénévolat associatif, Jean-Luc Allavena est également président d'honneur de la French-American Foundation, de l'Association des diplômés d'HEC et de la Fondation HEC.



**Maud Bailly** est depuis avril 2017 Chief digital officer (CDO), en charge de la data, des systèmes d'information, des ventes, de la distribution et de l'expérience clients, membre du comité exécutif d'AccorHotels. Diplômée de l'Institut d'études politiques de Paris (IEP), ancienne élève de l'École normale supérieure (ENS) et de l'École nationale d'administration (ENA), inspectrice des finances, Maud Bailly rejoint la SNCF après quatre années d'audit en France et à l'international. Elle y devient directrice adjointe, directrice de la gare de Paris-Montparnasse et directrice déléguée du produit TGV, puis directrice des Trains quelques années plus tard.

En mai 2015, elle prend la tête du pôle en charge des affaires économiques et numériques auprès du Premier ministre, Manuel Valls. Maud Bailly est également très engagée dans le coaching et l'enseignement sur les enjeux de performance et de transformation digitale des organisations. Elle intervient à Sciences Po, au centre de formation continue MediaSchool Executive Education, ainsi qu'à l'ENA (pour la classe préparatoire « Égalité des chances »). Elle a reçu en 2016 le « Prix de la Femme d'influence Politique Espoir » et a été lauréate en 2017 du « Prix Espoir du Leadership ». Elle vient d'être nommée membre du Conseil national du numérique.



**Emmanuelle Barbara**, avocat associé – Senior Partner du cabinet August Debouzy, est inscrite au Barreau de Paris depuis 1993. Associée gérante d'August Debouzy de 2001 à 2017, elle y a créé le pôle social (35 avocats, dont huit associés) qui intervient dans tous les domaines du droit du travail et de l'élaboration des stratégies RH. En une quinzaine d'années, son département s'est hissé au premier rang des conseils en droit social. Emmanuelle Barbara a reçu en 2012 le prix « Lawyer of the year » de la revue Best Lawyer. Elle enseigne en Master II à l'École de droit de Sciences-Po Paris. Elle participe, par ailleurs, activement aux réflexions sur l'évolution du droit social en France auprès de nombreux think tanks. Elle est membre du comité directeur de l'Institut Montaigne et ancien membre du conseil d'administration de l'Agence Centrale des Organismes de Sécurité Sociale (ACOSS) en tant que personnalité qualifiée.



**Christophe Barbier** est éditorialiste à *L'Express* - dont il a dirigé la rédaction d'août 2006 à octobre 2016 - et conseiller éditorial de la direction du Groupe. Il est aussi éditorialiste politique dans la matinale de *BFM-TV*. Ancien élève de l'École normale supérieure (ENS), titulaire d'une maîtrise d'histoire et d'un master (Médias) d'ESCP Europe, il est journaliste au *Point* et à *Europe 1* avant de prendre la direction du service politique, puis la responsabilité de la rédaction de *L'Express*. Il en devient directeur général délégué en 2011. Il

est parallèlement éditorialiste dans de nombreux médias. Critique dramatique, auteur, metteur en scène et acteur, il est l'auteur de nombreux ouvrages, films et documentaires. On lui doit notamment une *Histoire de la Comédie-Française*, mise en scène en 2012 au Théâtre éphémère de la Comédie-Française par Muriel Mayette, et un *Dictionnaire amoureux du théâtre* (Plon, 2015), dont il a mis en scène et interprété une adaptation (*Le Tour du Théâtre en 80 minutes*) en 2017 au Festival d'Avignon, puis au Théâtre de Poche Montparnasse, où il présente et anime jusqu'au 29 juillet 2018 *Cabaret Mai 68*.



**Nathalie Cabrera** est depuis mars 2017 directrice déléguée de l'association Jean Vilar. Titulaire d'un DESS de gestion des institutions culturelles de l'université Paris-Dauphine, elle débute sa carrière en 1992 comme administratrice de la compagnie Les Macloma. De 1993 à août 2000, elle devient conseillère Théâtre et Danse auprès du conseil régional du Centre. Entre 2000 et 2002, elle est chargée de mission Théâtre auprès de l'ARCADE (Agences des Arts et du Spectacle de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur). Elle est ensuite, de 2002 à 2009, chargée de mission Spectacle Vivant (Théâtre, danse, cirque, arts de la rue) au conseil général des Bouches-du-Rhône, puis responsable des Actions de Participation Citoyenne dans le cadre de Marseille-Provence 2013 capitale européenne de la culture. De décembre 2014 à décembre 2015, Nathalie Cabrera est conseillère pour la culture de Michel Vauzelle, président du conseil de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur, avant d'exercer pendant deux ans des missions de conseil en mécénat auprès de structures culturelles, puis d'être nommée à la direction de l'association (la Maison) Jean Vilar.



**Moussa Camara** débute son aventure entrepreneuriale à 21 ans, dès la fin de ses études de logistique. Du constat des obstacles à franchir naît en 2015 « Les Déterminés ». Cette association propose aux jeunes des quartiers défavorisés et des milieux ruraux un programme d'accompagnement et de formation pour les aider à créer leur activité et les connecter à un

écosystème. Bientôt soutenu localement par les services publics et les entreprises privées, Moussa Camara devient le porte-parole d'une génération « en dehors des réseaux ». « Les Déterminés » a permis depuis 2015 de lancer huit promotions et compte déjà 114 futurs entrepreneurs. Moussa Camara a également créé « Agir Pour Réussir » (AGPR), dont l'objectif est de resserrer les liens entre les habitants des quartiers, tout en favorisant leur ouverture sociale et culturelle. L'association accompagne les jeunes dans leurs démarches d'insertion professionnelle. Moussa Camara est aujourd'hui sollicité par de nombreux groupes de travail et conseille les collectivités locales pour mise en place de dispositifs d'incitation à la mixité sociale.



**Michel Chapoutier** dirige depuis 1990 l'un des plus beaux domaines viticoles indépendants de la Vallée du Rhône - né en 1808 à Tain-L'Hermitage. Fondée en 1879, la Maison Chapoutier s'est étendue et diversifiée au cœur des meilleurs terroirs des appellations Hermitage, Crozes-Hermitage, Saint-Joseph, Ardèche, Côte-Rôtie, Condrieu, Châteauneuf-du-Pape, Banyuls, Tricastin, Roussillon. Elle possède le plus important domaine en Hermitage. « *Viticulteur, vinificateur et amoureux du vin* », Michel Chapoutier lui a apporté « *une vision du vin qui deviendra philosophie* », marquée par l'audace et la défense des terroirs. Sous son impulsion, le domaine se développe et s'étend encore vers d'autres régions, mais aussi vers l'Australie, le Portugal et l'Espagne. Fervent défenseur de « *la vérité du sol* » et de son expression dans le vin, Michel Chapoutier modifie la signature gustative de ses vins, afin de révéler la typicité de chaque terroir. Il convertit le domaine à la culture biodynamique. C'est à son initiative que sont créées les premières étiquettes en braille, en 1996, mais aussi le concours du Meilleur élève sommelier en Vins et Spiritueux de France - Grand-prix Chapoutier. Il a été réélu en 2017 pour trois ans à la présidence d'Inter Rhône.



**Jean-Luc Choplin** dirige depuis février 2018 le Théâtre Marigny (dont les travaux s'achèvent et qui rouvrira ses portes dès l'automne prochain). Il est aussi président de

la Collection Lambert, l'une des plus importantes collections d'art contemporain en France, installée en Avignon depuis 2000. Diplômé de sciences économiques et de l'École normale de musique de Paris, il commence en 1976 sa carrière à la direction des Fêtes musicales de la Sainte Baume (où il programme notamment John Cage). En 1980, il est directeur général du Ballet Roland Petit à Marseille. Il prend en 1984 la tête de l'Opéra national de Paris (où Rudolf Noureev dirige alors le ballet). Il devient en 1989 vice-président de Disneyland Paris et contribue à la création qui accompagne l'ouverture du parc. À la demande de Michael Eisner, CEO de la Walt Disney Company, il rejoint Los Angeles en 1995 comme conseiller artistique pour la célébration de l'an 2000. Consultant artistique en 2001 pour le groupe Galeries Lafayette, il est en 2002 CEO du théâtre Sadler's Wells à Londres. Il est de 2006 à 2016 aux commandes du Théâtre du Châtelet, où il produit 40 opéras et 24 comédies musicales. Jusqu'en janvier 2018, il est en charge de la programmation et de la direction artistique de la Seine Musicale (Cité musicale de l'île Seguin).



**Frédéric Dabi** est politologue, spécialiste en sociologie politique et analyse des comportements électoraux. Il est directeur général adjoint d'Ifope France depuis 2011, directeur du pôle Opinion et stratégies d'entreprise de l'Ifope depuis 2003 et membre du directoire du groupe. Titulaire d'un DEA de sociologie politique et d'un DESS de communication politique et sociale de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, il commence sa carrière à l'Ifope en 1995 comme directeur d'études au sein du département Opinion publique. Après avoir rejoint entre 2000 et 2003 CSA, où il est directeur adjoint du département Opinion, il revient à l'Ifope en 2003 pour prendre la direction du pôle Opinion et stratégies d'entreprise. Ses domaines d'intervention couvrent à la fois les champs électoral et politique (*rolling*, baromètres), la réalisation d'études institutionnelles et corporate, la participation à des colloques, séminaires et conférences de citoyens. Il intervient très régulièrement dans les médias (*CNEWS, LCI, Public Sénat, LCP, Le JDD, Le Figaro, L'opinion, Atlantico, Le Monde, Libération...*) et est l'auteur de nombreuses publications.

Frédéric Dabi intervient à l'Université Paris XIII en master de sciences et techniques de la communication (depuis 2002) et en master de communication publique (depuis 2008).



**Jean-Marc Daniel** est économiste, professeur associé à ESCP Europe, responsable de l'enseignement d'économie aux élèves-ingénieurs du corps des Mines. Il est directeur de la revue *Sociétal* et notamment chroniqueur aux *Échos* et sur *BFM Business*. Il est administrateur de la Société d'économie politique et membre du comité de rédaction de *L'Année des professions financières*. Diplômé de l'École polytechnique et de l'ENSAE, il rejoint la fonction publique comme administrateur de l'INSEE et alterne ensuite des responsabilités dans l'administration active, des cabinets ministériels (ministères de la Culture et des Affaires étrangères) et comme économiste et enseignant (chargé d'études à l'OFCE, cours à ESCP Europe, à l'École nationale supérieure des mines de Paris - Mines ParisTech, Paris X, l'ENSAE). On lui doit de très nombreuses chroniques, conférences et publications d'articles et ouvrages, parmi lesquels : *Le Gâchis français : histoire de quarante ans de mensonges économiques* (2015) ; *Valls, Macron : Le socialisme de l'excellence à la française* (2016), *Les Impôts. Histoire d'une folie française. Soixante ans de matraquage fiscal* (2017). Jean-Marc Daniel a animé en 2018 au Théâtre de Poche Montparnasse les *Leçons d'économie*.



**Serge Darrieumerlou** est depuis septembre 2015 directeur général Innovation du groupe Somfy. Diplômé de l'EDHEC, il commence sa carrière professionnelle dans le domaine de la finance aux Grands Moulins de Paris, avant de rejoindre la direction financière de Décathlon. Il y propose et crée en 1999 la plateforme innovation. Il participe ensuite à la mise en place du pôle diversification et conçoit de nouveaux concepts de distribution (et distribution en ligne) pour le Groupe Oxyrane (Décathlon). Il devient en 2008 directeur général France du Groupe Somfy, où il accompagne la transformation digitale et managériale de l'entreprise. Il y lance, en particulier, la stratégie de la maison connectée. En septembre 2015, Somfy crée et lui propose le poste

de general manager Innovation Groupe, avec pour but l'instauration d'une démarche dynamique d'innovation et de transformation permanente. Serge Darrieumerlou est aussi président d'Activate-Innovation (conférences et accompagnement des entreprises pour leur transformation), coanimateur d'une émission de radio « Out of the Box » sur la webradio *Radio Village Innovation*, et cotitulaire de la chaire Innovation et transformation permanente de l'EDHEC. Il a publié en juin 2018 *Osez la transformation permanente, comment réinventer l'EnTrePrise*, coécrit avec Laurence Jaspard-Darrieumerlou.



**Philippe Faure-Brac** est meilleur sommelier du monde (1992), meilleur sommelier de France (1988), président de l'Union de la sommellerie Française et trésorier de l'Association de la sommellerie internationale. Meilleur jeune sommelier de France en 1984, il ouvre la même année le Bistrot du Sommelier. En 2015, quinze ans après avoir contribué à la création du prix du meilleur ouvrier de France (MOF) option sommellerie, il est meilleur ouvrier de France honoris causa. Auteur et homme de médias, il participe à de nombreuses émissions, publications, manifestations, spectacles (*Revue du vin de France*, chroniques sur *BFM Radio*, *France 2*, *France 3*, *Europe 1*, *Sud Radio*, *L'Epicurien*, *Weva*, *Cuisinez-Magazine*, etc.). Philippe Faure-Brac a publié dix livres chez EPA-Le Chêne, parmi lesquels : *La Cave idéale et Le Livre de cave* (1998), *Les Grands Vins du siècle* (1999), *Bordeaux, le choix du Sommelier* (2000), *Saveurs complices* (2002), *Vins et mets du monde* (prix Edmond de Rothschild 2004), *Comment goûter un vin* (prix Curnonsky 2006 du meilleur livre de l'année consacré au vin), *Comment faire sa cave ?* (2010), *Tout sur le vin* (2012). Il est notamment lauréat du Grand Prix de la Presse du Vin 2005 & 2007 et a reçu en 2013 le prix « Millésime » de La Forêt des livres (manifestation créée par Gonzague Saint Bris). Il a été promu en janvier 2018 officier du mérite agricole.



**Frédéric Ferrer**, journaliste-présentateur, consultant et enseignant, anime depuis l'été 2014 *Dirigeants* en Pays d'Avignon. Frédéric Ferrer débute sa carrière de journaliste

à *Radio Monte-Carlo* alors qu'il est encore adoléscent. Il rejoint ensuite notamment *Europe 2*, *RFM*, *Chérie FM*, *RTL*, *Europe 1* et *RMC*. À la télévision, il présente des émissions d'information et de divertissement - *Paris Première*, *France 2* (où il anime « Télé Matin » l'été), *M6* - avec « Absolutement Star », pendant huit ans. Dans la presse, il lance pour *Paris Match* le concept « Des Chiffres et des Êtres » (portrait hebdomadaire d'une personnalité, à partir des chiffres de sa vie) qu'il décline ensuite en interview audio sur *Europe 1* dans la matinale. Il produit aujourd'hui des programmes à destination des entreprises et intervient également comme consultant et animateur de séminaires, conférences événements et colloques. Diplômé d'ESCP Europe (et titulaire du master Informations et médias), il y enseigne depuis plus de quinze ans.



**Philippe Fournier** est chef d'orchestre et chef de chœur, conférencier et pédagogue. Il a créé en 1985 et dirige l'orchestre Lyonnais Confluences. Licencié de musicologie (Lyon III) et titulaire d'un *deug* d'option acoustique, il reçoit en 1984 à l'unanimité le premier prix du diplôme supérieur de direction d'orchestre de l'École normale de musique de Paris. Il fonde l'Orchestre Symphonique Lyonnais, formation professionnelle avec laquelle il effectue plus de 1600 concerts en France et à l'étranger. Il est en 1986 lauréat de la Fondation Yehudi Menuhin. Philippe Fournier est très régulièrement chef d'orchestre invité, en France et à travers le monde. Responsable d'un chœur pendant 18 ans, il dirige des chœurs et ensembles vocaux (il a travaillé la direction des chœurs avec Michel Corboz à Genève et Éric Ericson). Il enseigne depuis 1980 la direction d'orchestre à la Fédération musicale du Rhône, dont il est directeur technique. Il travaille avec de nombreux environnements sociaux (petite enfance, handicap, écoles de musique, concerts commentés, entreprises). Philippe Fournier a ouvert en 2009 les premiers travaux du « Cercle de tous les Talents » de DPA à Aix-en-Provence.



**Julia de Funès** est philosophe, auteur, animatrice et chroniqueuse pour de nombreux médias, conférencière. Docteur en philosophie et titulaire d'un master 2 de management RH

de l'IGS-RH, elle commence sa carrière comme chasseuse de tête chez Neumann International et Vediorbis Search, avant de créer Prophilconseil - ou comment faire de la philosophie un outil de performance pour le monde de l'entreprise. Elle a, entre autres, pour client Thales, Edf, Adidas, Intercontinental, Canal +, Valrhona, Deloitte, Axa, Accenture, Accor, Chaumet, Afnor, Novartis, L'Occitane. Chroniqueuse et animatrice pour de nombreux médias de radio, de télévision et pour la presse écrite, elle crée et présente en 2012 un programme quotidien diffusé sur *France 5* en 40 épisodes, « Le bonheur selon Julia ». Elle anime aussi pendant deux ans une « chronique philo » sur *BFM business* dans le cadre de l'émission « Club Media RH Julia ». Julia de Funès est l'auteur de *Coup de philo sur les idées reçues* (2010, éditions Michel Lafon), *Socrate au pays des process* (Flammarion, 2017). Elle a co-écrit avec l'économiste Nicolas Bouzou, *Le management ou la comédie (in)humaine, ou comment les entreprises font fuir les meilleurs* (à paraître le 5 septembre 2028 aux éditions de l'Observatoire).



**Philippe Gabilliet** est professeur de psychologie et de management à ESCP Europe, chargé de cours à l'ESA de Beyrouth, conférencier et coach de dirigeants. Docteur en sciences de gestion, diplômé de 3e cycle en sciences politiques, diplômé de Sciences-Po Bordeaux, il se spécialise (après un premier parcours universitaire) dans le management des équipes opérationnelles. Au début des années 1990, il dirige l'action commerciale « grand public » de CNP Assurances (Groupe CDC). En 1995, il rejoint le corps professoral d'ESCP Europe tout en poursuivant son activité de conférencier et coach. Philippe Gabilliet est porte-parole de la « Ligue des Optimistes de France », président honoraire de l'association internationale « Optimistes sans frontières » (ASBL). Il est vice-président et cofondateur de l'Académie Francophone des Auteurs et Conférenciers d'Entreprises (AFACE). Longtemps chroniqueur sur *RMC* dans l'émission « Les Grandes Gueules », il est expert APM (Progrès du Management), expert Albert Académie. On lui doit de nombreuses publications sur les thèmes de la psychologie de l'optimisme, de la chance, de l'audace et de l'anticipation.



**Jean-Pierre Hulot** est administrateur de l'Institut de Gestion sociale (IGS), organisateur et directeur éditorial de Dirigeants en Pays d'Avignon (DPA), président de l'Unipe, consultant. Ancien élève de l'IEP Paris et de l'INSEAD, titulaire d'une maîtrise de lettres et d'une maîtrise de droit public, il a été successivement et parallèlement directeur des ressources humaines, conseiller du président et directeur des relations extérieures du Groupe Roussel-Uclaf, directeur des relations extérieures et institutionnelles, puis directeur général adjoint du syndicat national de l'industrie pharmaceutique, fondateur du cabinet HBL/Hulot, Broussous, Lefebvre, président des cabinets Europraxis et CES/Communications Économiques et Sociales, membre fondateur et président d'European Communication Partners Global. Jean-Pierre Hulot a été l'un des promoteurs du bilan social en France. Il préside plusieurs instances dédiées à la RSE, la gouvernance, la formation et l'apprentissage.



**Antoine Meunier** est membre du comité exécutif, directeur du marketing et de la communication de thecamp, campus international dédié aux technologies de rupture et à la transformation. Il a également cofondé Chams, une ONG qui construit des écoles de code dans les camps de réfugiés au Moyen-Orient. Après une licence de philosophie (université de Paris IV Sorbonne), et un cursus à KEDGE Business School, Antoine Meunier a eu un parcours essentiellement dédié au digital et à l'innovation. Consultant en stratégie digitale, il rejoint en 2008 l'agence FullSIX et devient DGA de l'agence Media du groupe FullSIX. Il fonde en 2011 citypost.fr, premier média citoyen local dédié à l'*empowerment* des communautés citoyennes, et cofonde en 2014 Smartcitiz, un intégrateur dédié à l'open data. Il rejoint également Frédéric Chevalier dans l'aventure de thecamp, avec pour objectif de créer le premier « camp de base global » dédié à la transformation des individus et des organisations et contribuer ainsi à l'émergence d'un monde plus humain et plus durable. Inauguré en septembre 2017, thecamp rassemble entrepreneurs, chercheurs et créatifs, étudiants, pour inventer les modèles qui répondront aux grands enjeux et transformations de demain.



**Gérard Mestrallet** est président de Suez et président d'honneur d'Engie. Il préside la Fondation Agir Contre l'Exclusion (FACE) et l'Association Paris Europlace (qui promeut l'attractivité de la place financière de Paris). Ancien élève de l'École polytechnique, de l'École nationale de l'aviation civile, de l'Institut d'études politiques de Toulouse et de l'École nationale d'administration, il débute sa carrière à la direction du Trésor. Il est conseiller technique, chargé des affaires industrielles, au cabinet du ministre de l'Économie et des Finances (Jacques Delors), avant de rejoindre en 1984 la Compagnie Financière de Suez. En 1991, il est président du comité de direction de la Société Générale de Belgique et devient en 1995 président-directeur général de la Compagnie de Suez. De juillet 2008 à mai 2016, Gérard Mestrallet est président-directeur général de GDF Suez (Engie après 2015) et président de Suez Environnement. Outre plusieurs autres mandats (Société Générale, Saudi Electricity Company, membre des conseils des maires de Beijing, Shanghai, Chongqing, Moscou), Gérard Mestrallet a pris récemment, à la demande du chef de l'État, la présidence exécutive de l'Agence Française pour le développement d'Al Ula (en Arabie Saoudite), structure française en charge du développement touristique et culturel de la région en coopération avec le royaume saoudien.



**Nicolas Mialhe** a cofondé et préside The Future Society, incubateur ouvert en 2014 à la Harvard Kennedy School autour des réponses à apporter face à l'explosion des nouvelles technologies. Il a lancé en 2015 The AI Initiative qui pilote un débat participatif, mondial et multilingue. Il a aussi créé en 2018 Aletheion, startup spécialisée dans la lutte contre la cybercriminalité financière. Diplômé de l'Institut d'études politiques de Strasbourg et de l'ISAD (université Paris 2 Panthéon-Assas), Nicolas Mialhe commence sa carrière en 2003 au Centre d'Analyse de Défense (DGA), avant de rejoindre la Sagem Défense Sécurité (Safran) où il est directeur régional en charge de l'Asie du Sud-Est. Lauréat de la bourse Arthur Sachs, il est titulaire d'un master en administration publique de la Harvard Kennedy School, puis research fellow à Harvard University et au Harvard Ash Center for Democratic Governance and Innovation.

Chargé de cours à Sciences Po Paris, il est senior visiting research fellow à la Harvard Kennedy school. Nicolas Mialhe est membre de IEEE (Global Initiative for Ethical Considerations in Artificial Intelligence and Autonomous Systems Policy) et a cofondé 2017 Yes Europe Lab, laboratoire pan-européen d'action civique et politique. Il est membre fondateur de Live with AI (think indépendant lancé à Singapour).



**Olivia Moore**, humoriste, autrice, comédienne, est également chroniqueuse et conférencière. Titulaire d'un DESS de droit du travail de l'université Paris 2 Panthéon-Assas, elle rejoint pendant 13 ans les équipes RH, puis marketing, de grandes organisations (Unilever, L'Oréal ou le Groupe WPP) et poursuit sa formation avec des cours de théâtre, de techniques vocales, de danse et l'École du One-man-show. Elle se lance sur scène dès 2011 et crée en 2012 son premier one-woman-show, *Mère indigne* (ce premier spectacle rencontre un beau succès public, en même temps qu'un excellent accueil des médias - « *Une humoriste chic au talent choc* » \*\* Telerama). Elle se produit à Paris, partout en France, ainsi qu'en Suisse (elle remporte en 2013 le Montreux Comedy Festival), en Belgique et au Canada. Elle présente actuellement son nouveau spectacle *Égoïste* au festival off d'Avignon 2018 (il sera joué à la rentrée 2018 à la Nouvelle Seine, à Paris). Olivia Moore a animé des chroniques sur *Europe 1* et *Rire & Chansons*. Elle a publié en 2017 *Sois mère et tais-toi* (éditions Leduc.s). Son second livre, *Culpafuck*, sortira le 11 octobre 2018 chez Fleuve Éditions. Elle intervient aussi fréquemment pour des galas, événements séminaires, ou encore pour des « débriefs humoristiques » en entreprise.



**Alexandre Pachulski**, "explorateur de l'humain", de la transformation du monde du travail et des nouvelles technologies, est directeur général produits et cofondateur de Talentsoft (leader européen des applications Cloud de gestion des talents et digital learning). Titulaire d'un master en intelligence artificielle et sciences cognitives, il est docteur en informatique de l'université Paris-Dauphine et a participé plus récemment à l'Université de la Singularité de

San Jose. Alexandre Pachulski commence sa carrière en 2001 comme dirigeant d'une société spécialisée dans le conseil en management. Il accompagne de nombreuses entreprises, dont Apple, Coca-Cola, Gaumont, EDF et Gemalto. Il est chargé de cours à l'université Paris-Dauphine depuis 1998. Alexandre Pachulski est l'auteur de nombreux ouvrages dans le domaine des ressources humaines, parmi lesquels *Les Nouveaux Horizons RH* (paru aux éditions Diateino en 2012). Il est aussi un contributeur très actif de la communauté des RH, notamment via le blog dédié à la gestion des talents « Les Talents d'Alex » (prix de la Souris d'Or 2015) et la chaîne YouTube « Talents of Tomorrow ».



**Antoine Petit**, professeur des universités de classe exceptionnelle, est président-directeur général du CNRS depuis le 24 janvier 2018. Agrégé de mathématiques et docteur en informatique de l'université Paris Diderot, il est spécialiste de méthodes formelles, principalement à base de systèmes de transitions, pour la spécification et la vérification de systèmes parallèles en temps réel. Enseignant-chercheur de 1984 à 2004, il est assistant-agrégé à l'université d'Orléans et maître de conférences à l'université Paris-Sud. En 1994, il est nommé professeur des universités à l'École normale supérieure de Cachan (ENS). De 2001 à 2003, Antoine Petit est directeur adjoint à la direction de la recherche du ministère, en charge des mathématiques et des sciences et technologies de l'information et de la communication (STIC). En 2004 il est détaché au CNRS, d'abord en tant que directeur scientifique du département Sciences et technologies de l'information et de la communication, puis comme directeur interrégional Sud-Ouest. En 2006, il rejoint Inria pour diriger le centre de recherche Paris-Rocquencourt, avant d'être nommé directeur général adjoint, puis président-directeur général en octobre 2014. Depuis avril 2017, Antoine Petit est président non exécutif de l'IHES, Institut des hautes études pour la science et la technologie, membre du Conseil national de l'industrie, du conseil scientifique de l'Office parlementaire des choix scientifiques et techniques (Opecst) et du Haut conseil scientifique de l'Onera.



**Augustin de Romanet** est président de Groupe ADP depuis novembre 2012. Diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris, ancien élève de l'École nationale d'administration, il rejoint la direction du Budget et la représentation permanente de la France auprès des Communautés européennes. Il a été notamment directeur du cabinet d'Alain Lambert, ministre délégué au Budget, directeur adjoint du cabinet de Francis Mer, ministre de l'Économie, des Finances et de l'Industrie, directeur de cabinet de Jean-Louis Borloo, ministre de l'Emploi, du Travail et de la Cohésion sociale, directeur adjoint de cabinet du Premier ministre, Jean-Pierre Raffarin. De juin 2005 à octobre 2006, il est secrétaire général adjoint de la présidence de la République. Directeur financier adjoint et membre du comité exécutif du Crédit Agricole en 2006, il est directeur général de la Caisse des Dépôts et Consignations de mars 2007 à mars 2012 et préside le Fonds stratégique d'investissement de 2009 à 2012. Augustin de Romanet est président de la Fondation ADP, membre du conseil d'administration et du comité exécutif d'Airport Council International (ACI) Europe. Il est administrateur de la RATP, membre du conseil de surveillance du Cercle des économistes SAS, administrateur référent et membre du comité stratégique de SCOR. Il préside depuis novembre 2017 le domaine national de Chambord. Il a publié en 2012 *Non aux 30 douloureuses*, *L'État n'a pas de temps à perdre* (Plon - prix littéraire de la rédaction de *L'Express*, catégorie «document»).



**Éric Ruf** est administrateur général de la Comédie-Française depuis 2014. Il a été élu en 2013 président de l'association Jean Vilar. Formé à l'École nationale supérieure des arts appliqués et des Métiers d'arts Olivier de Serres et au Conservatoire national supérieur d'art dramatique, acteur, metteur en scène et scénographe, il entre dans la Maison de Molière en tant que pensionnaire en 1993. Il est en 1998 son 498<sup>e</sup> sociétaire. Il devient en 2014 sociétaire honoraire après sa nomination comme administrateur général. Il y mène une politique artistique où se côtoient grands maîtres de la mise en scène et talents émergents. Metteur en scène et scénographe, au théâtre comme à l'opéra ou au ballet, il est dirigé au théâtre par des metteurs en

scène tels que Jacques Lassalle, Patrice Chéreau, Alain Françon ou Denis Podalydès ; on peut le voir aussi au cinéma et à la télévision dans des réalisations d'Yves Angelo, Nicole Garcia, Arnaud Desplechin, Guillaume Gallienne... Prix Gérard-Philipe de la Ville de Paris (1999), il a reçu en 2007 les Molières du décorateur et du second rôle masculin pour *Cyrano de Bergerac* ; en 2012, le Prix Beaumarchais du *Figaro* et le Grand Prix du syndicat de la Critique pour le meilleur spectacle théâtral de l'année avec Peer Gynt ; en 2016, le Molière de la création visuelle pour *20 000 lieues sous les mers* d'après Jules Verne ; en 2017, le Molière du Théâtre public pour *Les Damnés* d'après Luchino Visconti et le Grand prix du syndicat de la critique pour *Pelléas et Mélisande* (Théâtre des Champs-Élysées).



**Jean-Louis Sagot-Duvaouroux**, philosophe et dramaturge, auteur et journaliste, a cofondé en 1998 la compagnie malienne BlonBa, pour laquelle il a écrit une dizaine de pièces diffusées sur les scènes francophones. Il dirige le théâtre de l'Arlequin, à Morsang-sur-Orge (91), avec pour objectif de « faire découvrir le théâtre à ceux qui n'ont pas pour habitude de le fréquenter ». Jean-Louis Sagot-Duvaouroux a beaucoup écrit pour le cinéma et le théâtre. En 1989, il imagine avec Pierre Sauvageot et écrit un spectacle intitulé *Toussaint Louverture*. En 1999, le long-métrage qu'il écrit pour le cinéaste malien Cheick Oumar Sissoko est retenu dans la sélection officielle 1999 «Un certain regard» du Festival de Cannes. Il est l'auteur de plusieurs essais, parmi lesquels : *Pour la gratuité* (Desclée de Brouwer, 1995 - réédité par les éditions de l'Éclat en 2006 et 2016 sous le titre *De la gratuité* et mis en ligne sur Internet) ; *Voyageurs sans ticket, Liberté, égalité, gratuité : une expérience sociale à Aubagne*, écrit avec Magali Giovannangeli (Au diable Vauvert, 2012). Jean-Louis Sagot-Duvaouroux a contribué à des ouvrages collectifs, dont la plupart des textes sont rassemblés sur le site [jlsagotduvaouroux.wordpress.com](http://jlsagotduvaouroux.wordpress.com). Entre 1975 et 1981, il est rédacteur en chef de *Droit et Liberté*, mensuel du MRAP. En 1981, il crée et dirige la rédaction du magazine *Différences*. De 1999 à 2002, il est l'auteur d'une chronique régulière dans le quotidien *L'Humanité*.



**Estelle Sauvat**, spécialiste des ressources humaines et de la sécurisation des parcours professionnels, est depuis novembre 2017 haut-commissaire à la transformation des compétences auprès de Muriel Pénicaud, ministre du Travail. Diplômée en droit public et droit privé de l'université Paris-Descartes et titulaire d'un Exécutive master spécialisé en management des politiques publiques de Sciences Po Paris, elle occupe de 2002 à 2008 des fonctions managériales au sein du Groupe Vedior Bis, devenu Randstad et USG People. Elle y développe, en particulier, le marché du placement de personnes, ouvert au secteur privé par la loi Borloo sur la cohésion sociale (2005). De 2011 à 2017, elle est directrice générale associée au sein du cabinet Sodie. Elle est membre du comité exécutif du Groupe Alpha en 2010. À travers l'accompagnement des entreprises et des salariés dans les mutations économiques, elle déploie des innovations technologiques pour accélérer les retours à l'emploi des salariés comme des demandeurs d'emploi et pour humaniser le digital (premières plateformes d'e-coaching). En 2013, en partenariat avec le Groupe Alpha, elle participe à la création de la start-up YesWeCode, qui crée des solutions de services dédiées aux mobilités professionnelles. Estelle Sauvat est avec Bertrand Martinot l'auteur d'un rapport élaboré en février 2017 pour l'Institut Montaigne : « Un Capital Emploi Formation pour tous ».



**Bertrand Soubelet** est depuis octobre 2016 président de la société de conseil BS Consulting. Il est cofondateur et CEO de Swelp Sentinel (la start-up Sentinel a conçu une solution numérique pour transmettre des alertes et gérer des situations de crise). Il est vice-président du mouvement Objectif France. Diplômé de l'École Spéciale militaire de Saint Cyr, licencié en droit public, Bertrand Soubelet rejoint en 1986 la Gendarmerie nationale, où il alterne missions de conduite du changement et commandements opérationnels. Ancien élève de l'École de Guerre (1995-1996), il est chef de bureau de la défense et la sécurité nationale, puis directeur de la région Midi Pyrénées de la Gendarmerie nationale. Admis au grade de général de brigade en 2009, il est en 2010 directeur adjoint des ressources humaines et en 2013 directeur

des opérations et de l'emploi de la Gendarmerie nationale. Après une audition devant l'Assemblée nationale en décembre 2013 pendant laquelle il dresse un constat inquiétant sur l'insécurité en France et les difficultés de la lutte contre le terrorisme, il est affecté au commandant de la Gendarmerie des outre-mer en août 2014. Il met un terme à sa carrière en octobre 2016. Bertrand Soubelet est l'auteur de plusieurs ouvrages, parmi lesquels : *Sans autorité, quelle liberté ?* (Éditions de l'Observatoire, 2017) et *Tout ce qu'il ne faut pas dire - Insécurité, Justice : un général de gendarmerie ose la vérité* (Plon, 2016).



**Stéphane Treppoz** est depuis mai 2018 membre du comité exécutif de Monoprix, en charge du numérique. Il est également président-directeur général de Sarenza, site leader de la vente de chaussures et de sacs dans 30 pays européens. Diplômé d'HEC, Stéphane Treppoz commence sa carrière en 1989 à New York chez Arthur Andersen. De 1990 à 1995, il est directeur du marketing, puis vice-président et président de la filiale américaine de Meccano. Il revient en France en 1998 comme chargé de mission auprès de la direction générale de la Générale des eaux - Vivendi (où il crée le service d'accès à l'Internet haut débit Télé Riviera multimédia), puis de Cegetel. Après la prise de contrôle d'AOL France par Vivendi, il en devient le PDG jusqu'en 2004. Il est en 2004 business angel et cofondateur d'ISAI, premier fonds d'investissement des entrepreneurs Internet français qui investit dans une trentaine de startups dont BlaBlaCar, Evaneos, TinyClues, Databerries, Shopmium. De septembre 2005 à février 2007, il est Senior Advisor chez Wendel Investissement. En 2007, il prend avec Hélène Boulet-Supau la tête de Sarenza, dont il reste président-directeur général après son acquisition en 2018 par le groupe Monoprix.



**Jean-Noël Tronc** est depuis 2012 directeur général-gérant de la Sacem (Société des Auteurs, Compositeurs et Éditeurs de Musique) et de la Sdrm (Société pour l'Administration du Droit de Reproduction Mécanique).

Diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris et de l'Essec, il commence sa carrière en 1993 chez Andersen Consulting (Accenture) et rejoint en 1995 le Commissariat général du Plan, avant de devenir, de 1997 à 2002, conseiller Nouvelles technologies et Société de l'information du Premier ministre, Lionel Jospin. Après cinq ans chez France Telecom/Orange, où il est notamment directeur de la stratégie et de la marque, président du conseil d'administration d'Orange Réunion, directeur marketing mobile et directeur général d'Orange France, il est pendant trois ans PDG de Canal Plus Overseas qui regroupe les activités de télévision payante du groupe Canal Plus dans l'Outre-Mer. Jean Noël Tronc est vice-président du Groupement européen des sociétés d'auteurs et compositeurs (Gesac), administrateur de la Confédération internationale des sociétés d'auteurs et compositeurs (Cisac) et de la Coalition française pour la diversité culturelle. Il préside le Fonds Culturel Franco-Américain (FCFA) et a cofondé l'association France Créative qui regroupe des acteurs des filières des secteurs culturels et créatifs. Il est depuis le 23 février 2018 fédérateur à l'export des industries culturelles et créatives dans le cadre d'une mission gouvernementale confiée par Jean-Yves Le Drian, ministre de l'Europe et des Affaires étrangères.



**Christophe Victor** est directeur général délégué du Groupe Les Échos. Il y conduit depuis octobre 2011 une politique de diversification et de transformation digitale (avec la multiplication par quatre de l'audience numérique et des abonnements digitaux, la création avec le Groupe Publicis de Viva Technology – que Christophe Victor codirige de novembre 2015 à juillet 2016 -, le rachat de NetExplo, observatoire mondial de la transformation digitale, la mise en place d'une politique d'innovation produit permanente, la diversification vers les services et le redressement financier du groupe). Diplômé de l'Essec, titulaire d'un DEA de droit des affaires et d'un DEGS-DESS des marchés financiers, il commence sa carrière en 1988 chez AXA, puis chez LVMH comme responsable des fusions-acquisitions. Il est deux ans plus tard directeur administratif et financier de DI Group (*La Tribune*, *Investir*, Victoire Multimédia). Devenu en 1997 directeur administratif et financier de Kenzo, puis de Christian Lacroix, il prend en 2002 la direction

des opérations de Kenzo. De février 2005 à octobre 2011, moment où il rejoint le Groupe *Les Échos*, il est directeur général adjoint, membre du comité exécutif, du Groupe *Le Figaro*. Christophe Victor a publié en 2017 aux éditions Eyrolles avec Lydia Babaci-Victor : *Révolution digitale : transformer la menace en opportunités*.



**Philippe Vivien** est depuis janvier 2013 directeur général d'Alixio (créé en 2010, Alixio accompagne les entreprises, les investisseurs, les organisations et les territoires dans leurs démarches de réorganisation, de transformation et de développement à fort enjeu humain). Diplômé d'une maîtrise en sciences économiques et de gestion, titulaire d'un DESS de gestion des ressources humaines, Philippe Vivien commence sa carrière en 1985 comme assistant des affaires sociales au sein de l'établissement de Framatome Chalon Saint Marcel. Nommé DRH de la direction des équipements industriels en 1992, il est chef du service des ressources humaines du groupe en 1996. Il devient en 1998 vice-président des ressources humaines de Framatome Connectors International et membre du comité exécutif, puis vice-président des ressources humaines et de la communication de FCI. Il est nommé en janvier 2004 directeur des ressources humaines du Groupe Areva et membre du comité exécutif en 2005. Il rejoint Alixio en janvier 2013 pour en assurer la direction générale opérationnelle.

# Liste des participants

---

- Adda ABDELLI** - Auteur, comédien
- Denis ADJEDJE** - Président - ADGENCY EXPERTIS
- Jacques ADOUE** - Directeur général, en charge des ressources humaines et de la responsabilité sociétale - EDENRED
- Jean-Luc ALLAVENA** - Président - ATLANTYS INVESTORS
- Jean ARACHTINGI** - Directeur des ressources humaines de la fonction RH - BOLLORÉ
- Philippe ARRAOU** - Président du directoire - BDO FRANCE
- Nicolas AUTIER** - Directeur Business unit Urologie-pédiatrie - FERRING FRANCE
- Julie AVRANE-CHOPARD** - Directrice associée senior - MCKINSEY & COMPANY
- Maud BAILLY** - Chief digital officer (CDO) - ACCORHOTELS - Membre du Conseil national du numérique
- Emmanuelle BARBARA** - Avocat associé – Senior partner - AUGUST DEBOUZY
- Christophe BARBIER** - Auteur, éditorialiste, conseiller éditorial - L'EXPRESS
- Izy BÉHAR** - Administrateur - ANDRH
- Philippe BENECH** - Directeur métier Expertise sociale et ressources humaines - BDO FRANCE
- Charles-Henri BESSEYRE DES HORTS** - Professeur émérite - HEC PARIS
- Patrick BÉZIER** - Directeur général - GROUPE AUDIENS
- Éric BROSSARD** - Conseiller DG, directeur administratif et financier - CMB
- Nathalie CABRERA** - Directrice déléguée - ASSOCIATION JEAN VILAR
- Moussa CAMARA** - Président cofondateur de l'association - LES DÉTERMINÉS
- Claude CAMPIONNET** - Secrétaire général groupe - SAVENCIA
- Patrice CASENAVE** - Directrice des ressources humaines - SCHMIDT GROUPE
- Marc CASTAGNET** - Gérant - HOSPITALITY SERVICES ET CELINES
- Martine CAZIER** - Secrétaire générale, déléguée à la stratégie et au développement - GROUPE IGS
- Jean-Yves CHAMEYRAT** - Directeur des ressources humaines groupe - STEF
- Michel CHAPOUTIER** - Vigneron - président - INTER RHÔNE
- Lamia CHERFAOUI** - Directrice de la formation continue pour les entreprises - GROUPE IGS
- Jean-Luc CHOPLIN** - Directeur - président - THÉÂTRE MARIGNY - COLLECTION LAMBERT
- Mylène COLLIN** - Directrice des ressources humaines - BOUYGUES TELECOM
- Denis COLIN** - Médecin libéral - président - APEMECT (Association pour la Promotion Européenne de la Médecine Chinoise Traditionnelle)
- Christine COSTARD** - Associée, directrice générale déléguée - BDO FRANCE
- Carole COUVERT** - Vice-présidente - CONSEIL ÉCONOMIQUE, SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL (CESE)
- Frédéric DABI** - Directeur général adjoint, directeur du pôle Opinion et stratégie d'entreprise - IFOP
- Jean-Marc DANIEL** - Économiste, professeur associé - ESCP EUROPE
- Serge DARRIEUMERLOU** - Directeur général en charge de l'innovation - SOMFY GROUP
- Iris DEKKICHE CHABROL** - Associée - BDO FRANCE
- Richard DELAYE** - Directeur de la recherche et de l'innovation - PROPÉDIA
- Jacques DELSAUT** - Administrateur - ITG
- Christian DROZ** - Directeur des ressources humaines de 2012 à 2018 - FEU VERT
- Hervé ESTAMPES** - Président - ADREXO
- Jean-Michel ESTRADE** - SVP HR Global digitalisation & services - ATOS
- Karim FADLOUN** - Président-fondateur - coordinateur - A2JOB - LES DÉTERMINÉS
- Philippe FAURE-BRAC** - Meilleur sommelier du monde (1992) ; fondateur - BISTROT DU SOMMELIER PARIS
- Emmanuel FLORY** - Directeur opérationnel - GROUPE PROMAN
- Frédéric FERRER** - Journaliste, consultant, enseignant - ESCP EUROPE
- Sylvain FORESTIER** - Président - LA MAISON BLEUE

---

**Philippe FOURNIER** - Chef d'orchestre, fondateur de l'Orchestre Symphonique Confluences - OSC

**Julia de FUNES** - Philosophe - **PROPHIL CONSEIL**

**Philippe GABILLIET** - Professeur associé, auteur et conférencier - **ESCP EUROPE**

**Jean-Michel GARRIGUES** - Directeur associé, en charge des ressources humaines et du développement - **BLB ASSOCIÉS**

**Raphaële GAUDUCHEAU** - Directrice générale déléguée - **ALIXIO**

**Nathalie GAUTHIER** - Déléguée pour la région Auvergne-Rhône-Alpes - **GRUPE IGS**

**Dominique GOBOURG** - Directeur général - **OCTALIA - UNIPE**

**Olivier GRIVEAUD** - Directeur des ressources humaines - **SAINT-GOBAIN DISTRIBUTION BÂTIMENT FRANCE**

**Axelle GUILMAULT** - Responsable des relations presse - **GRUPE IGS**

**Caroline HAQUET** - Deputy chief HR officer (directrice du développement RH des associés) - **Groupe MAZARS France**

**Michel HARISTOY** - Directeur de la formation continue en Ile-de-France - **GRUPE IGS**

**Frédéric HENRION** - Directeur des ressources humaines en charge du développement des RH du groupe - **SUEZ**

**Yves HINNEKINT** - Directeur général - **OPCALIA**

**Philippe HUGUENIN-GÉNIE** - Délégué général - **FORCO**

**Jean-Pierre HULOT** - Administrateur - **GRUPE IGS**

**Marie-Pierre HULOT** - Consultante - **EUROPAXIS**

**Saly KOUROUMA** - Directrice de l'offre de services aux entreprises et institutions - **HEP ÉDUCATION**

**Hervé LABRID** - Conseil éditorial - **NOMM'OH (OPHICIUS)**

**Jean-Marie LAMBERT** - Directeur général adjoint en charge des ressources humaines - **VEOLIA ENVIRONNEMENT**

**Denis LANGLOIS** - Directeur des ressources humaines - **EUROPCAR**

**Caroline LEBRUN** - Directrice engagement et coopérations, membre du comité de direction générale - **HARMONIE MUTUELLE**

**Éric LE DELEY** - Directeur de la région Ile-de-France - **IGS-RH**

**Michel LÉGER** - Président du conseil de surveillance - **BDO**

**Thomas LEGRAIN** - Associé gérant - **THOMAS LEGRAIN CONSEIL**

**Corinne LEONARDI** - Responsable communication et développement logistique urbaine - **LE GROUPE LA POSTE**

**Heide MATHIEU** - Déléguée pour la région Occitanie - **GRUPE IGS**

**Nicole MAYETTE** - Déléguée aux relations extérieures - **GRUPE IGS**

**Gérard MESTRALLET** - Président de Suez, président d'honneur d'Engie - **ENGIE**

**Antoine MEUNIER** - Directeur du marketing et de la communication - **THECAMP**

**Nicolas MIALHE** - Cofondateur et président - **THE FUTURE SOCIETY**

**Jean-Luc MINARD** - SVP, directeur des ressources humaines - **FRAMATOME**

**Xavier MONMARCHÉ** - Directeur commercial - **DOCAPOST**

**Manuela MONTAGNANA** - VP Talent partner global product & technology - **ADP (Automatic Data Processing)**

**Bernard MONTEIL** - Directeur général - **GRUPE COHÉRENCE**

**Xavier MONTY** - Directeur de la communication - **TALENTSOFT**

**Olivia MOORE** - Humoriste - **CHAUFFE MARCEL !**

**François MOREAU** - Président - **LEE HECHT HARRISON-ALTEDIA**

**Sophie MOREAU-FOLLENFANT** - Directrice des ressources humaines groupe - **EGIS**

**Xavier MOULINS** - Directeur des ressources humaines groupe - **GETLINK**

**Odile MOSER** - Conseil éditorial - **NOMM'OH (OPHICIUS)**

**Laurent NAHON** - Directeur général - **FONGECIF ILE-DE-FRANCE**

**Eugénie NIJHUIS** - Cofondatrice et managing partner - **INTYS RH SA**

**Roland NINO** - Directeur général - **BDO FRANCE**

**Marie-Pierre OUAJIL** - Secrétaire générale - **HEP ÉDUCATION**

---

**Alexandre PACHULSKI** - Directeur général produits, cofondateur - **TALENTOFT**

**Daniel PANETTO** - Président - **CULTURE PRESSE**

**Jean-Michel PERRENOT** - Directeur général exécutif - **GROUPE IGS**

**Antoine PETIT** - Président - **CNRS**

**Mathieu PEYCERÉ** - Directeur des ressources humaines groupe - **VIVENDI**

**Brune POIRSON** - Secrétaire d'État - **MINISTRE D'ÉTAT, MINISTRE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOLIDAIRE**

**Gilles POULIGNY** - Directeur général adjoint en charge de la formation continue et des partenariats - **GROUPE IGS**

**Laure POURAGEAUD** - Chief people experience officer - **TALENTOFT**

**Lionel PRUDHOMME** - Directeur de la filière RH - **LISPE**

**Sébastien RABINE** - Responsable grands comptes senior - **GROUPE IGS**

**Bénédicte RAVACHE** - Secrétaire générale - **ANDRH**

**Yves RÉALE** - Conseiller stratégique - **GROUPE IGS**

**Éric RUF** - Administrateur général ; président - **COMÉDIE-FRANÇAISE - ASSOCIATION JEAN VILAR**

**Coralie RENAUD** - Avocate - **CAPSTAN AVOCATS**

**Gilles de ROBIEN** - Ancien ministre - président de **ROBIEN CONSEIL**

**Augustin de ROMANET** - Président - **GROUPE ADP**

**Jean-Louis SAGOT-DUVAUROUX** - Philosophe, écrivain, auteur et dramaturge - **THÉÂTRE DE L'ARQUELIN**

**Marie-Odile SARRAZIN** - Collaboratrice auprès du délégué général - **GROUPE IGS**

**Estelle SAUVAT** - Haut commissaire à la transformation des compétences - **MINISTÈRE DU TRAVAIL**

**Roger SERRE** - Délégué général - **GROUPE IGS**

**Bertrand SOUBELET** - Général de corps d'armée - président et CEO - **BS CONSULTING, SWELP SENTINEL**

**Maud STÉPHAN** - Déléguée générale - **EUROPE & SOCIÉTÉ - RÉALITÉS DU DIALOGUE SOCIAL**

**Renaud TEAGNO** - Directeur adjoint aux partenariats - **GROUPE IGS**

**Thierry TEBOUL** - Directeur général - **AFDAS**

**Nicolas TEISSIER** - Directeur du marketing et de la communication - **GROUPE IGS**

**Jacques TÉPHANY** - Cofondateur - **ASSOCIATION JEAN VILAR**

**Claire THOUVENIN** - HR director commercial, partnership and entertainment - **DISNEYLAND PARIS**

**Stéphane TREPPOZ** - Membre du comité exécutif en charge du numérique ; président – **MONOPRIX - SARENZA**

**Catherine TRIPON** - Directrice des relations aux parties prenantes et des partenariats RSE - **FONDATION FACE**

**Jean-Noël TRONC** - Directeur général-gérant - **SACEM - SDRM**

**Richard TUIL** - Radiologue - président - **IMPC BACHAUMONT PARIS CENTRE**

**David VANKERSCHAEVER** - Directeur commercial Ile-de-France - **GROUPE IGS**

**Christophe VICTOR** - Directeur général délégué - **GROUPE LES ÉCHOS**

**Line VISSOT-WEIL** - Présidente - **NACE SCHOOLS FRANCE**

**Philippe VIVIEN** - Directeur général - **ALIXIO**

**Lionel WAWRZYNAK** - Directeur du développement des RH - **ADREXO**

**Nathan ZELANY** - Associé, directeur du marketing et de la communication - **BDO FRANCE**

Programme du Colloque



« Gouverner,  
c'est oser »

# Programme du Colloque

## Jeudi 5 juillet

À partir de 19h00

**Accueil et dîner dans les jardins de la Maison Jean Vilar**

Mot de bienvenue

**Roger Serre** - Délégué général du Groupe IGS

**Nathalie Cabrera** - Directrice déléguée de l'association Jean Vilar

Mot des partenaires

**Patrick Bézier** - Directeur général du Groupe Audiens

**Éric Brossard** - Conseiller auprès de la direction générale, directeur administratif et financier de CMB

**Yves Enrègle et Richard Delaye** - Président et directeur de la recherche et l'innovation de Propédia

**Dominique Gobourg** - Directeur général d'Octalia / Unipe

**Michel Léger** - Président du conseil de surveillance de BDO

**François Moreau** - Président de Lee Hecht Harrison - Altedia

**Alexandre Pachulski** - Directeur général produits et cofondateur de Talensoft

Visite privative de **l'exposition de la Maison Jean Vilar « Je suis vous tous qui m'écoutez »** (Jeanne Moreau, une vie de théâtre) par Nathalie Cabrera.

Commissaire : Laure Adler

## Vendredi 6 juillet

09h00

**Ouverture**

**Jean-Pierre Hulot** - Administrateur du Groupe IGS

09h10

**Décodage immédiat**

**Augustin de Romanet** - Président de Groupe ADP

10h00

**De l'audace, encore de l'audace...**

**Olivia Moore** - Humoriste

**Jean-Luc Choplin** - Directeur du Théâtre Marigny et président de la Collection Lambert

**Stéphane Treppoz** - Membre du comité exécutif de Monoprix, président de Sarenza

10h45

**Pause**

11h00

**Le temps des bravades**

**Adda Abdelli** - Acteur et coauteur de « Vestiaires » - France 2

**Bertrand Soubelet** - Général de corps d'armée, président de BS Consulting et CEO de Swelp Sentinel

**Julia de Funès** - Philosophe

11h45

***10 ans de gouvernance au crible***

Frédéric Dabi - Directeur général adjoint d'Ifop France, directeur du pôle Opinion et stratégies d'entreprise, membre du directoire du groupe

12h30

***Chi va piano***

Philippe Fournier - Chef d'orchestre, fondateur de l'Orchestre Symphonique Confluences

13h15

***Déjeuner***

***Conjuguer le présent au futur***

14h45 - Alexandre Pachulski - Directeur général produits et cofondateur de TalentSoft

15h05 - Antoine Meunier - Directeur du marketing et de la communication de thecamp

15h30

***Conversations : 407 jours après ...***

*L'audace politique : rupture ou posture*

Philippe Gabilliet - Professeur associé à ESCP Europe, auteur et conférencier

*L'audace économique : courage ou recyclage*

Jean-Marc Daniel - Économiste, professeur associé à ESCP Europe

*L'audace sociale : raison ou oraison*

Emmanuelle Barbara - Avocat associé - Senior partner du cabinet August Debouzy

17h00

***Restitution des conversations***

Philippe Gabilliet, Jean-Marc Daniel, Emmanuelle Barbara

17h45

***Transition digitale***

Nicolas Miailhe - Cofondateur et président de The Future Society

18h10

***Temps libre***

19h00

***Les bauts de gamme***

Philippe Faure-Brac - Meilleur sommelier du monde (Rio 1992) et président de l'Union de la sommellerie française

Philippe Fournier - Chef d'orchestre, fondateur de l'Orchestre Symphonique Confluences

19h30

***Dîner***

21h30

***Représentation de Thyeste de Sénèque***, mis en scène

par Thomas Jolly dans la Cour d'honneur du Palais des Papes

---

# Samedi 7 juillet

09h00

## ***Transformer l'essai***

Estelle Sauvat - Haut-commissaire à la transformation des compétences  
auprès de Muriel Pénicaud, ministre du Travail

9h45

## ***Les aventuriers de l'acte gratuit***

Jean-Louis Sagot-Duvauroux - Philosophe, auteur et dramaturge  
Jean-Noël Tronc - Directeur général-gérant de la Sacem et de la Sdrm  
Christophe Victor - Directeur général délégué du Groupe Les Échos

10h30

*Pause*

10h45

## ***Les moyens d'oser***

Jean-Luc Allavena - Président d'Atlantys Investors  
Philippe Vivien - Directeur général d'Alixio  
Moussa Camara - Président cofondateur de l'association «Les Déterminés»

11h30

## ***2020 / 2050, les 30 audacieuses ?***

Maud Bailly - Chief digital officer (CDO) d'AccorHotels,  
membre du Conseil national du numérique  
Serge Darrieumerlou - Directeur général de l'innovation du Groupe Somfy  
Antoine Petit - Président du CNRS

Philippe Arraou - Président de BDO France, chargé d'une mission  
du gouvernement sur la transition numérique des TPE-PME

12h30

## ***Serait-il osé de conclure sur l'audace ?***

Gérard Mestrallet - Président de Suez et président d'honneur d'Engie

13h30

## ***L'esprit du vin***

Philippe Faure-Brac - Meilleur sommelier du monde (Rio 1992) et président de l'Union  
de la sommellerie française  
Michel Chapoutier - Vigneron, président d'Inter Rhône

14h00

*Déjeuner*

---

15h30

***Critiques croisées***

**Christophe Barbier** - Auteur, éditorialiste, conseiller éditorial de la direction de *L'Express*

**Éric Ruf** - Administrateur général de la Comédie-Française,  
président de l'association Jean Vilar

16h30

***Remerciements***

**Roger Serre** - Délégué général du Groupe IGS

**Nathalie Cabrera** - Directrice déléguée de l'association Jean Vilar

**18b15 - 19b45**

**Visite privative de la Collection Lambert d'art contemporain**

***Colloque animé par :***

**Frédéric Ferrer** - Journaliste, consultant, enseignant à ESCP Europe

---

# DIRIGEANTS

---

EN PAYS D'AVIGNON